



# Informe financiero

---

El Arca Internacional 2017-2022



**JUNTOS EN EL MUNDO**

ASAMBLEA DE LA FEDERACIÓN | 20 AL 24 DE JUNIO DE 2023

---

# Informe financiero

## El Arca Internacional 2017-2022

### Recordatorio de la estructura financiera de El Arca

Los ingresos de El Arca provienen de diferentes fuentes:

- Las comunidades son financiadas con fondos públicos, donaciones y también, en el caso de algunas, con sus propias actividades. El porcentaje de financiación pública de las comunidades en Francia y el Reino Unido es mayor al 90%. En Canadá, Estados Unidos y en otros países la situación es muy diversa según la provincia o el estado en donde se encuentren las comunidades.
- Las federaciones nacionales son financiadas con las cuotas de las comunidades y con donativos.

Los ingresos de El Arca Internacional:

- El Arca Internacional es financiada por las cuotas comunitarias que representan el 12% del presupuesto total o 20% de los gastos de funcionamiento (cifras de 2022). La mayor parte de la financiación proviene del apoyo de los países confirmados (Francia, EEUU, Canadá, R.U.) que transfieren una parte de los donativos o legados que reciben. La última parte proviene directamente de los grandes donantes.
- En resumen, El Arca Internacional vive esencialmente de donativos.

A nivel finanzas, El Arca Internacional representa una pequeña parte de El Arca. Para ponerlo en perspectiva, El Arca en su conjunto gasta anualmente alrededor de 180 millones de euros (estimación), mientras que El Arca Internacional representa menos del 3%.

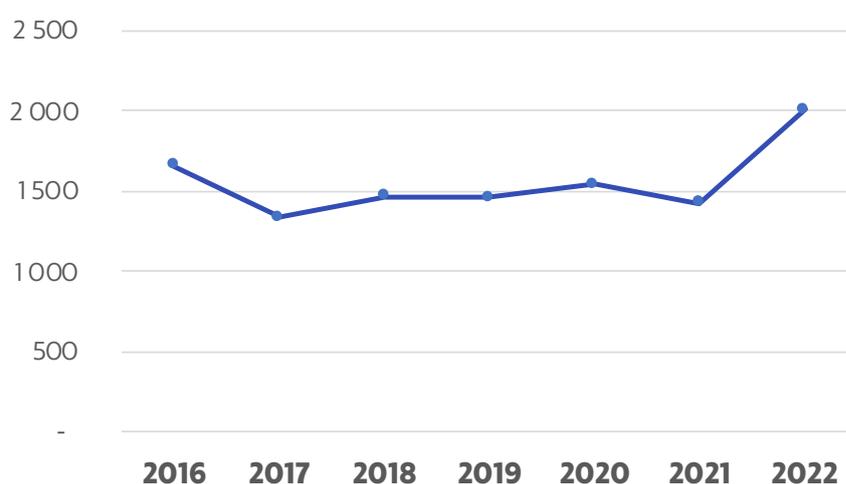
## Egresos

### Ayuda financiera directa

Algunas comunidades tienen dificultad para lograr su autonomía financiera. Otras necesitan apoyo temporal para llevar a cabo proyectos de gran envergadura o para superar eventos excepcionales. El Arca Internacional organiza la solidaridad, coordina con los distintos países la búsqueda de fondos y centraliza la gestión de las transferencias de fondos para esas comunidades.

Durante el periodo 2017 - 2022 la ayuda financiera directa se mantuvo estable alrededor de 1.5 millones de euros, excepto en 2022 que alcanzó los 2 millones gracias al apoyo excepcional para las comunidades en Ucrania y en los países vecinos. Ese apoyo excepcional viene del Fondo de emergencia para las comunidades en dificultad, que se estableció a principios de 2022 y que recabó 556 mil euros en 2022.

ayuda financiera (K€)



# Gastos de funcionamiento

Los gastos de funcionamiento (salarios, viajes, informática, oficinas, honorarios...) se pueden clasificar en 4 categorías según el objetivo establecido:

## ● **Unidad:**

Esta categoría conjunta los gastos para mantener la cohesión de El Arca (dirección, reuniones internacionales...) y reforzar las buenas prácticas en todo el mundo. Varios proyectos importantes entran en esta categoría :

- Redacción de la Carta (300K€ durante 2020/2021/2022)
- Evaluación y aprendizaje (221K€ durante 2020/2021/2022)
- Comisión de estudio (202K€ durante 2020/2021/2022)
- Base de datos internacional (183K€ durante 2020/2021/2022)
- Inclusión (126K€ durante 2020/2021/2022)
- Protección de personas (52K€ durante 2020/2021/2022)

## ● **Coordinación de la solidaridad :**

Organización que apoya a las comunidades en el mundo, a excepción de las que están en países confirmados, a través de 11 Representantes Internacionales (8.6 ETC=Equivalente a Tiempo Completo) que acompañan a las 36 comunidades aisladas y 4 Delegados Internacionales que supervisan a los Representantes y acompañan a los países intermedios.

## ● **Funciones de apoyo :**

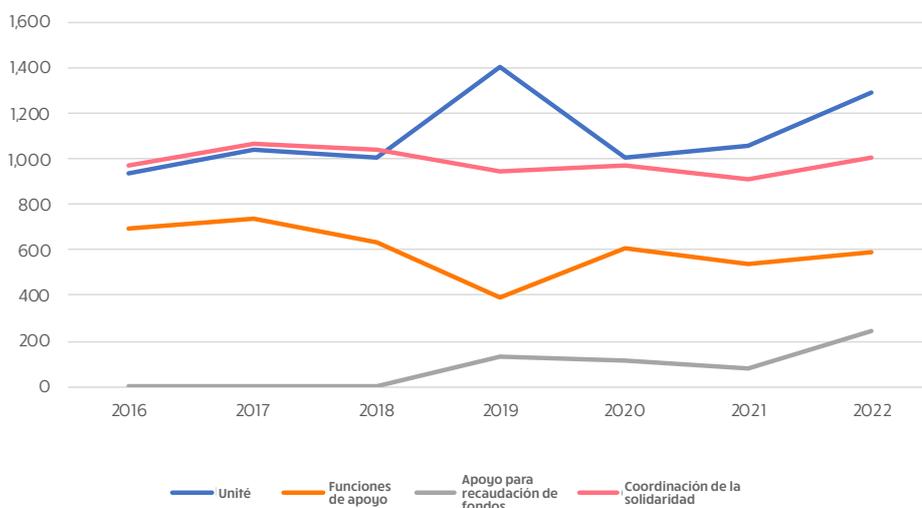
Función financiera, comunicación, recursos humanos.

## ● **Apoyo para la recaudación de fondos :**

Organización que dirige y coordina las actividades de recaudación de fondos para El Arca Internacional con los recaudadores de fondos locales, asegurar su capacitación, gestionar las interacciones con ciertos donantes importantes.

La siguiente gráfica muestra la evolución respectiva de esas 4 categorías durante el periodo. Los gastos para la unidad y el apoyo para la recaudación de fondos aumentaron considerablemente.

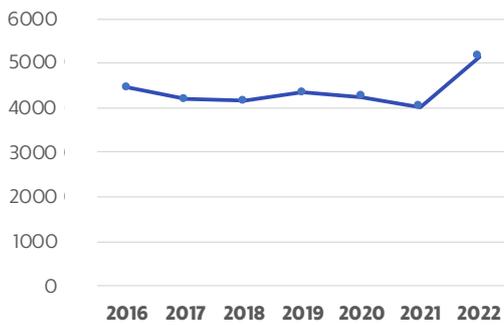
### gastos por destino



**Hubo dos factores externos que causaron un impacto importante en los gastos de funcionamiento.**

- La crisis por el COVID redujo muchísimo los viajes y esta tendencia es sostenible gracias al desarrollo de la práctica con Zoom.
- A consecuencia de las dificultades para el reclutamiento, se redujeron los gastos del personal.

## egresos (K€)

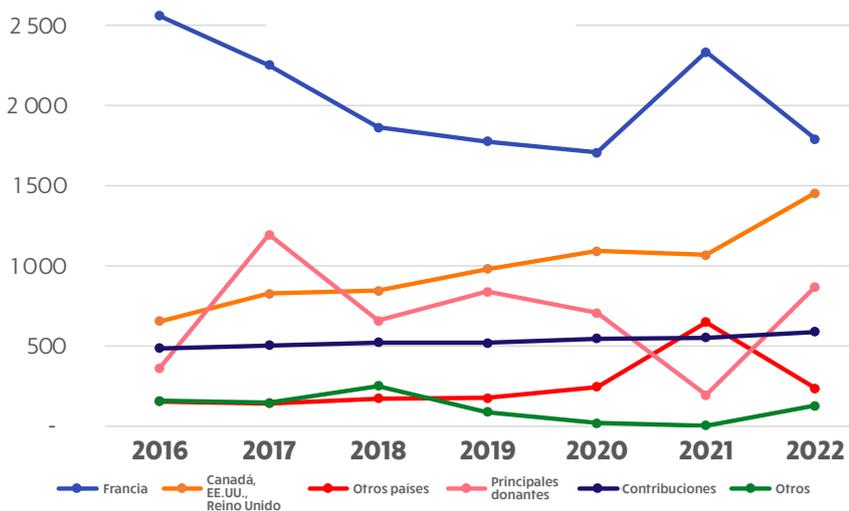


Finalmente, el monto de los egresos totales de El Arca Internacional se mantuvo estable entre 2017 - 2021 (las disminuciones compensaron los aumentos) antes del aumento de 1 millón de euros en 2022, que se explica por una parte debido al aumento en 2022 de los gastos de funcionamiento y, por la otra, debido al crecimiento puntual para Ayuda financiera.

## Ingresos

En el siguiente gráfico se muestra la distribución y evolución de los ingresos para El Arca Internacional, por origen.

### ingresos por origen (K€)



**En general, los ingresos totales se mantuvieron estables hasta 2020, después aumentaron en 2021 y 2022. Los esfuerzos para fortalecer a los equipos de recaudación de fondos en los países, durante este mandato, dieron resultados alentadores para continuar. Esto es aún más notable debido al contexto de la crisis por el covid y las revelaciones sobre Jean Vanier.**

- La Fundación Amigos de El Arca, ubicada en Francia, sigue siendo por mucho la principal contribuyente.
- Los tres países confirmados, CAN, EEUU, R.U., aumentaron significativamente su apoyo a El Arca Internacional, impulsados por EEUU y Canadá que en 2022 triplicaron y duplicaron, respectivamente, su contribución de 2016.
- Los grandes donantes representan una parte importante de la financiación de El Arca Internacional durante este periodo y una oportunidad para El Arca. Estos importantes donantes, al apoyar a El Arca Internacional quieren ayudar a El Arca en todo el mundo para que sea más eficiente; a menudo con un apoyo plurianual. Requieren la implementación de indicadores, normas, organizaciones adecuadas, etc. Ayudan con la recaudación de fondos y financian proyectos de mejora; son verdaderos socios. Ese enfoque hace que El Arca progrese y requiere de la profesionalización y la coordinación de los recaudadores de fondos que se han puesto en marcha durante este mandato y que deben continuar y expandirse.
- Con excepción al año 2021 durante el cual los legados excepcionales recibidos por Suiza y Bélgica fueron compartidos con El Arca Internacional, la contribución del conjunto de países no confirmados creció lentamente.
- Las contribuciones aumentaron ligeramente para sumar 600K€ en 2022.

# Resultados

A lo largo de todo el periodo, los ingresos superaron con creces a los gastos, generando resultados muy positivos, salvo en 2022.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Egresos	4444	5244	4305	4340	4302	4868	5964
Ingresos	4460	5755	4577	4527	4528	5651	5866
Resultados	16	511	272	187	226	782	-98

El resultado en 2022 es negativo debido al retraso de la transferencia de un donativo inicialmente previsto para 2022 y aplazado para 2023.

La consecuencia de esta serie de resultados positivos es la fuerte mejora del balance de El Arca Internacional durante el periodo.

Para finales de 2022, El Arca internacional dispone de una suma de fondos adecuada que asegura su funcionamiento. Junto con los países, se debe establecer una política de administración de dicha reserva.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ACTIVOS K€</b>							
Activos Fijos	13	2	2	17	30	41	28
Activo Corriente	3012	3109	3638	3785	3736	5507	5909
<b>Total</b>	3025	3111	3640	3801	3755	5548	5937
<b>PASIVO K€</b>							
Capital Propio	531	1042	1313	1500	1725	2506	2408
Reservas	6	168	142	160	178	188	202
Fondos Asignados	206	196	37	23	85	839	1042
Deuda	2283	1074	2147	2117	1767	2015	2285
<b>Total</b>	3025	3111	3640	3801	3755	5548	5937

## Resumen

En un periodo marcado por la crisis del COVID y las revelaciones sobre Jean Vanier, la Federación de El Arca en conjunto fue capaz de movilizar a sus donantes, grandes o pequeños, para asegurar la financiación de las operaciones de El Arca Internacional, la ayuda financiera y permitir la conformación de una reserva importante para El Arca Internacional.

Dicho resultado se obtuvo gracias a la generosidad de los donantes, pero también por el desarrollo, la profesionalización y una mejor coordinación de los recaudadores de fondos. Ese esfuerzo debe mantenerse y ampliarse en los próximos años para garantizar la sostenibilidad y el desarrollo de El Arca.

Para cumplir con las ambiciones de servicio de El Arca y las demandas legítimas de los donantes, El Arca debe continuar sus esfuerzos para adquirir herramientas efectivas de evaluación, aprendizaje y gestión.