



Rapport Financier

L'Arche Internationale 2017-2022



EN LIENS **DANS LE MONDE**

ASSEMBLÉE DE LA FÉDÉRATION | 20 AU 24 JUIN 2023

Rapport financier

L'Arche Internationale 2017-2022

Rappel sur la structure financière de L'Arche

Les revenus de L'Arche proviennent de différentes sources :

- Les communautés sont financées par des fonds publics, des dons et aussi, pour certaines, par leurs propres activités. Le pourcentage de financement public des communautés est supérieur à 90% en France et au Royaume-Uni. Au Canada, aux États-Unis, selon la province ou l'État où se trouvent les communautés, et dans les autres pays, la situation est très diverse.
- Les fédérations nationales sont financées par les cotisations des communautés et par des dons.

Les revenus de l'Arche Internationale :

- L'Arche internationale est financée par les cotisations des communautés pour 12% du budget total ou 20% des dépenses de fonctionnement (chiffres 2022). La majeure partie du financement provient de l'aide des pays confirmés (France, USA, Canada, UK) transférant une partie des dons ou des legs qu'ils reçoivent. Une dernière partie vient directement de grands donateurs.
- L'Arche Internationale vit donc essentiellement de dons.

Financièrement, L'Arche Internationale est une petite partie de L'Arche. Pour donner un ordre de grandeur, L'Arche dans son ensemble dépense annuellement autour de 180M€ (estimation). L'Arche Internationale représente financièrement moins de 3% de l'ensemble.

Dépenses

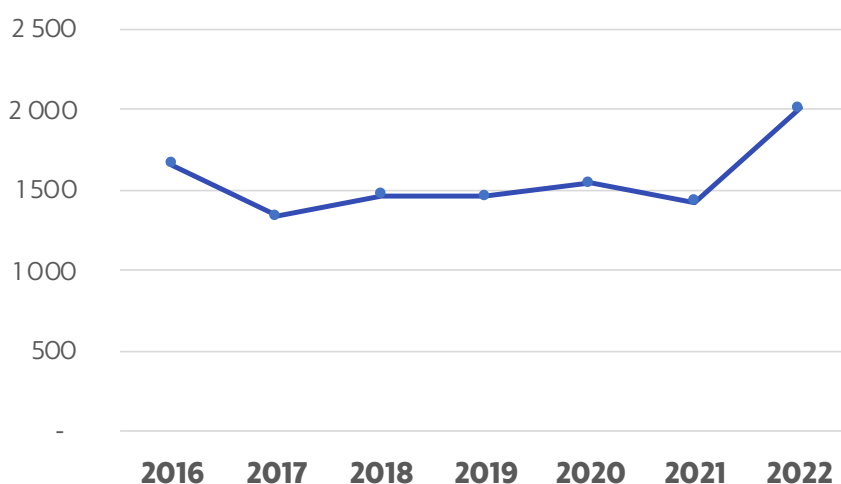
Aide Financière directe

Certaines communautés rencontrent des difficultés pour atteindre leur autonomie financière. D'autres ont besoin de soutien temporaire pour réaliser des projets d'envergure ou traverser des événements exceptionnels. L'Arche Internationale organise la solidarité, coordonne avec les divers pays les dossiers de recherche de fonds et centralise la gestion des transferts de fonds vers ces communautés.

Sur la période 2017-2022, l'aide financière directe est restée stable autour de 1,5M€ sauf en 2022 où elle a atteint 2M€ en raison d'un soutien exceptionnel aux communautés en Ukraine et dans les pays limitrophes.

Ce soutien exceptionnel provient du fonds d'urgence pour les communautés en difficulté mis en place au début 2022 et qui a récolté 556K€ en 2022.

aide financière (K€)



Dépenses de fonctionnement

Les dépenses de fonctionnement (salaires, déplacements, informatique, bureaux, honoraires...) peuvent être classées en 4 catégories selon l'objectif poursuivi :

● **Unité :**

Cette catégorie regroupe les dépenses pour maintenir la cohésion de L'Arche (direction, réunions internationales...) et renforcer partout dans le monde les bonnes pratiques . Plusieurs projets importants appartiennent à cette catégorie :

- Rédaction de la charte (300K€ sur 2020/2021/2022)
- Evaluation et apprentissage (221K€ sur 2020/2021/2022)
- Commission d'étude (202K€ sur 2020/2021/2022)
- Base de données internationale (183K€ sur 2020/2021/2022)
- Inclusion (126K€ sur 2020/2021/2022)
- Protection des personnes (52K€ sur 2020/2021/2022)

● **Coordination de la solidarité :**

Organisation qui soutient les communautés dans le monde hors pays confirmés à savoir 11 représentants internationaux - 8,6 ETP - accompagnant les 36 communautés isolées et 4 délégués internationaux qui supervisent les représentants et accompagnent les pays intermédiaires.

● **Fonctions support :**

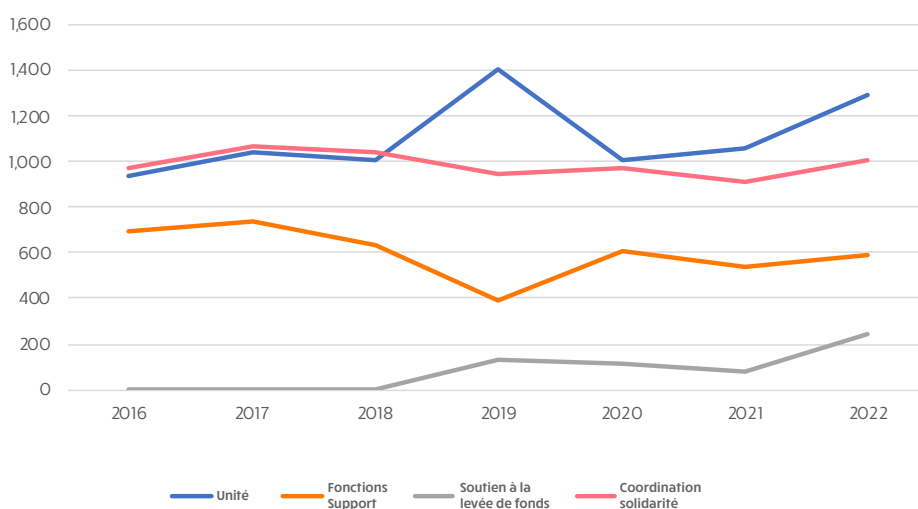
Fonction finance, communication, ressources humaines

● **Soutien à la levée de fonds :**

Organisation qui anime et coordonne les actions de levée de fonds pour l'international avec les leveurs de fonds locaux, assure leur formation , gère les interactions avec certains grands donateurs.

Le graphe ci-dessous montre l'évolution respective de ces 4 catégories sur la période. Les dépenses pour l'unité et le soutien à la levée de fonds ont augmenté sensiblement.

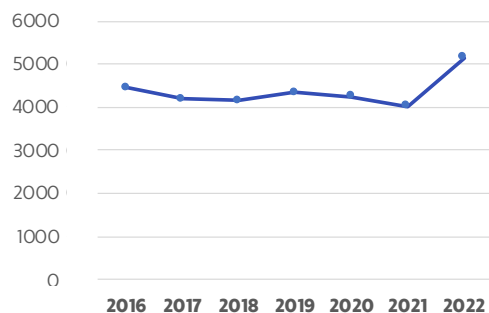
dépenses par destination



Deux facteurs externes ont également eu un impact important sur les dépenses de fonctionnement.

- La crise COVID a réduit fortement les déplacements et cette tendance est durable avec le développement de la pratique de Zoom.
- Les difficultés de recrutement ont réduit les dépenses de personnel.

dépenses (K€)

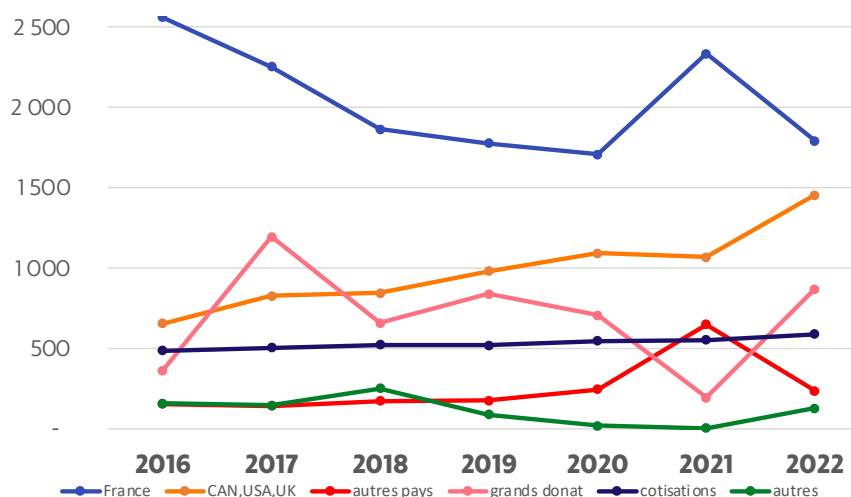


Finalement, les dépenses totales de l'Arche Internationale sont restées stables entre 2017 et 2021 (les baisses compensant les hausses) avant une augmentation de 1M€ en 2022 expliquée pour moitié par l'augmentation des frais de fonctionnement et pour moitié par un accroissement ponctuel de l'Aide financière.

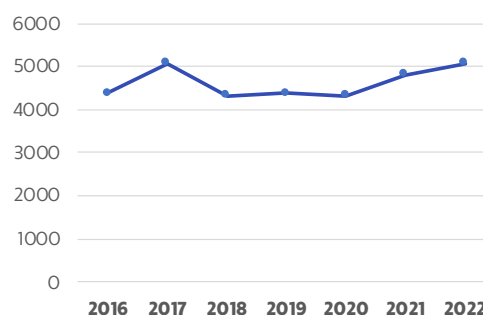
Recettes

La répartition et l'évolution de revenus de l'Arche Internationale par origine sont illustrées dans le graphe ci-dessous.

recettes par origine (K€)



recettes (K€)



Au global, les recettes totales sont restées stables jusqu'en 2020 puis ont progressé en 2021 et 2022. Les efforts de renforcement des équipes de leveurs de fond dans les pays sur ce mandat ont donné des résultats encourageants à poursuivre. Ceci est d'autant plus remarquable dans le contexte de la crise covid et des révélations sur Jean Vanier.

- La Fondation des amis de l'Arche située en France reste de loin le premier contributeur.
- Les 3 pays confirmés CAN, USA, UK ont fortement augmenté leur soutien à L'Arche Internationale, tirés pas les USA et le Canada qui en 2022 ont respectivement triplé et doublé leur contribution 2016
- Les grands donateurs représentent sur la période une part importante du financement de L'Arche Internationale et une chance pour L'Arche. Ces grands donateurs, en aidant l'Arche Internationale veulent aider L'Arche partout dans le monde à être plus performante avec souvent un soutien pluri annuel. Ils demandent la mise en place d'indicateurs, de standards, d'organisations adéquates, ... Ils aident à la levée de fonds. Ils financent des projets d'amélioration. Ce sont de véritables partenaires. Cette approche fait progresser L'Arche et impose une professionnalisation et une coordination des leveurs de fond qui ont été mises en place dans ce mandat et qui doivent continuer et s'amplifier.
- A l'exception de l'année 2021 au cours de laquelle des legs exceptionnels reçus par la Suisse et la Belgique ont été partagés avec L'Arche Internationale, la contribution de l'ensemble des pays non confirmés a progressé lentement
- Les cotisations ont augmenté légèrement pour atteindre 600K€ en 2022

Résultats

Sur l'ensemble de la période sauf en 2022 les recettes ont sensiblement dépassé les dépenses générant des résultats très positifs sauf en 2022.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Depenses	4444	5244	4305	4340	4302	4868	5964
Recettes	4460	5755	4577	4527	4528	5651	5866
Resultant	16	511	272	187	226	782	-98

Le résultat 2022 est négatif en raison du retard de virement d'un don initialement prévu sur 2022 et reporté à 2023.

La conséquence de cette série de résultats positifs est la forte amélioration du bilan de L'Arche Internationale sur la période.

L'Arche Internationale dispose à fin 2022 d'un montant de fonds propres qui sécurise son fonctionnement. Une politique de gestion de cette réserve devra être établie en liaison avec les pays.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACTIF K€							
Actif immobilisé	13	2	2	17	30	41	28
Actif circulant	3012	3109	3638	3785	3736	5507	5909
Total	3025	3111	3640	3801	3755	5548	5937
PASSIF K€							
Fonds propres	531	1042	1313	1500	1725	2506	2408
Provisions	6	168	142	160	178	188	202
Fonds dédiés	206	196	37	23	85	839	1042
Dette	2283	1074	2147	2117	1767	2015	2285
Total	3025	3111	3640	3801	3755	5548	5937

Résumé

Dans une période marquée par la crise COVID et les révélations sur Jean Vanier, la fédération de L'Arche dans son ensemble a été capable de mobiliser ses donateurs, petits ou grands, pour assurer le financement des opérations de L'Arche Internationale, de l'aide financière et permettre la constitution d'une réserve significative pour L'Arche Internationale.

Ce résultat a été obtenu grâce à la générosité des donateurs mais aussi par le développement, la professionnalisation et la coordination accrue des leveurs de fonds. Cet effort doit être maintenu et amplifié dans les années à venir pour assurer la pérennité et le développement de L'Arche.

Pour répondre aux ambitions de service de L'Arche et aux exigences légitimes des donateurs L'Arche doit poursuivre ses efforts pour se doter d'outils d'évaluation, d'apprentissage et de gestion performants.