



# Informe de los Responsables Internacionales

JUNIO 2023



**JUNTOS EN EL MUNDO**

ASAMBLEA DE LA FEDERACIÓN | 20 AL 24 DE JUNIO DE 2023



## Informe sobre el Mandato de los Responsables Internacionales para la Asamblea de la Federación de junio 2023

Hace seis años, como Federación Internacional, aprobamos un **mandato que nos llamó a ir más profundo, ir hacia al exterior, e ir hacia el interior.**

### Ir más profundo

#### La Carta

**Una prioridad de este mandato fue "revisar nuestra Carta". Pronto nos dimos cuenta de que no buscábamos editar un documento sino involucrar ampliamente a los miembros para crear una Carta que surgiera de nuestra experiencia actual de vida.**

Esta nueva Carta, presentada a la Asamblea de la Federación para su aprobación, ha sido cocreada por personas con y sin discapacidad. Fue la destilación de miles de perlas; cada una es la expresión única de la vida de nuestras comunidades y miembros (alegrías, tristezas, retos y esperanzas). Más del 90% de nuestras comunidades y espacios participaron en el proceso en algún momento.

Sabemos que no estaremos todos de acuerdo con cada una de las expresiones o palabras, pero esperamos que haya un acuerdo colectivo para declarar esta Carta como una herramienta para seguir generando sentido y dar guía mientras navegamos hacia los años por venir.

Tal vez podamos decir que el proceso de la Carta no ha terminado, sino que está entrando en una fase importante en la que será usada de manera personal, local e internacional como medio para la reflexión, apoyo, desafío, diálogo y celebración.

Algunos de nuestros programas de Formación Internacional ya han experimentado con el borrador de la Carta como base para ofrecer a nuestros miembros la oportunidad de descubrir e integrar los valores fundamentales de El Arca en un contexto intercultural.



## Comunidad y Espiritualidad

### **Nuestro mandato nos hizo el llamado a profundizar más en las dimensiones de la vida espiritual y comunitaria.**

Siguen emergiendo nuevos modelos y expresiones de misión. Ha habido un cambio en el lenguaje, de "vivir juntos" a "compartir la vida". Reconocemos que en muchas comunidades existe la necesidad de abrirse a nuevas formas de vivir nuestra misión, debido a retos financieros, menos asistentes o responder de manera más auténtica a los contextos locales. A través de nuestro trabajo de Evaluación y Aprendizaje hemos iniciado un proyecto piloto para señalar la necesidad de recabar datos sobre el impacto de los modelos emergentes y compartir esos aprendizajes para ayudar a El Arca a seguir avanzando hacia el futuro.

A lo largo de este mandato, en el proceso de la Carta, en respuesta a las revelaciones sobre nuestro fundador y ante la creciente diversidad de nuestros miembros, se han sostenido conversaciones y explorado las distintas experiencias y lenguaje asociado con la espiritualidad en El Arca actual. Esta reflexión requerirá de atención continua.



### **Otras cosas que nos hicieron profundizar**

#### **Nuestro mandato ha estado marcado por acontecimientos muy inesperados, tanto al interior como al exterior de El Arca.**

Nunca antes en nuestra historia hubo una diferencia tan grande de contexto entre dos Encuentros de la Asamblea de la Federación como entre el de 2017 en Belfast, en Irlanda del Norte, y el de hoy en 2023, nuestra primera asamblea virtual.

El deceso de Jean Vanier en mayo 2019, la conclusión pública en febrero 2020 de una investigación sobre acusaciones contra Vanier y en enero de este año la publicación del informe de la Comisión de estudio, trastornaron la representación que teníamos de nuestro fundador, de nuestra fundación y, en cierta medida, la representación que tenemos de nosotros mismos como organización. Al exterior de El Arca, la pandemia tuvo consecuencias sin precedentes en todo el mundo y, naturalmente, en nuestras comunidades.

Todo esto ha tenido lugar en un contexto de crecientes preocupaciones ambientales y una situación política en deterioro, cuya máxima expresión es la guerra en Ucrania.

## Creando espacio

### **Un tema esencial para nosotros durante este mandato ha sido la creación de espacio para escuchar.**

Los espacios clave de escucha, para nosotros como Responsables Internacionales, han sido los dos consejos integrados por miembros con y sin discapacidad: el Consejo Internacional de Reflexión (un consejo más pequeño) y el Consejo de la Federación (más grande y más representativo de toda la Federación).

Ambos consejos nos brindaron información sobre lo que se está viviendo en nuestras comunidades al reflexionar juntos en el borrador de la Carta, en el impacto de Covid y la investigación, en lo que hoy nos da vida y lo que no, así como en los avances durante este mandato. La práctica de "llamadas abiertas (open calls)" nos dio la oportunidad de responder preguntas y escuchar distintas realidades en la Federación.



# Ir hacia el exterior

**Irónicamente, la manifestación más visible de la relación de la Federación Internacional con la sociedad fue la publicación de los resultados de la investigación de 2019, seguida a inicio de este año de la publicación del informe de la Comisión de estudio.**

No podríamos afirmar que la investigación, al igual que el trabajo de la Comisión de estudio, se emprendió sin dificultad de nuestra parte, sin errores o sin resistencia alguna; no obstante, también entendimos que esos pasos, por muy difíciles y dolorosos que fueron, rindieron homenaje a El Arca, por haber elegido comprender su pasado e informarlo públicamente en nombre de los valores que sustentan nuestras comunidades.



El mandato de 2017 nos invitó a ir hacia afuera, y por lo tanto la invitación fue a "salir" y "salir de casa" porque nuestra misión es trabajar juntos en pos de una sociedad más humana y estar juntos con el mundo a nuestro alrededor, nuestros amigos, nuestras familias, nuestros vecinos. Pero durante 3 años, la instrucción durante la pandemia fue "no salir", "quédate en casa" y eso limitó, de manera natural, las oportunidades de interacción.

Algunas de nuestras prácticas comunitarias y de participación en la sociedad se perdieron y sólo ha sido recientemente que se han recuperado y renovado. Ante los retos durante la pandemia, algunas de nuestras comunidades pudieron acercarse a algunos individuos con discapacidad y sus familias para proporcionarles recursos esenciales y contacto.

Durante este mandato ha habido grandes ejemplos para forjar nuevas oportunidades para el intercambio de experiencias con otros. El trabajo en redes y las oportunidades de formación con organizaciones asociadas que se han desarrollado en Asia reflejan la visión de compartir nuestra misión que da vida a nuestras comunidades en Japón y Filipinas y con organizaciones afines en Taiwán, China y Singapur. La iniciativa de "Relation-Based Care" (Atención basada en la relación), que recientemente completó su tercera cohorte en África Oriental y la primera en África Occidental es un modelo de integración de los valores de El Arca con apoyo profesional para personas con discapacidad, en diálogo con la cultural y socios locales.

Ante la guerra en Ucrania, las comunidades de El Arca en Europa, en especial en Polonia y Lituania, abrieron sus puertas a los refugiados, con el apoyo financiero brindado por las comunidades en todo el mundo.

Y, si bien ha habido algunas respuestas valiosas y creativas a las esperanzas y necesidades, nos hemos enfrentado a limitaciones reales. Desde 2015, El Arca ha mantenido una moratoria sobre el desarrollo en nuevos países. Para superar dicha moratoria, El Arca necesita una base de financiamiento estable, así como estructuras y recursos que apoyen a las comunidades de la Federación para vivir plenamente los valores de El Arca y las normas de atención y cuidado establecidas.



# Ir hacia adentro

## Evaluación y aprendizaje

**El Arca es actualmente una organización importante, pero sus sistemas se han quedado rezagados en su desarrollo, sobre todo a escala internacional. Esos sistemas, que incluyen la gestión de conocimiento y base de datos, no se contraponen a nuestra misión y la importancia que da a las relaciones interpersonales. Por el contrario, esos sistemas necesarios nos permiten servir mejor a nuestra misión, tomar en cuenta sus cualidades y también sus límites, así como poder informar sobre ella de manera más detallada y objetiva.**

Durante este mandato hemos trabajado para cerrar las brechas que existen en las prácticas de recopilación de datos en toda la Federación y hemos adoptado tecnología para almacenar la información que necesitan las personas con roles internacionales. La primera iteración de base de datos se abrió a finales del 2022 para 30 usuarios con roles internacionales. De manera gradual estamos recopilando datos de nuestras comunidades (en particular en términos de recursos humanos o capacidad financiera) para poder rendir informes internamente, pero también al exterior a nuestros diversos socios públicos o privados. La base de datos nos ayudará a conocer aspectos como el número de personas, con y sin discapacidad, que viven o trabajan en nuestras comunidades y proporcionarnos una lista actualizada de correos para asegurar la calidad de nuestra comunicación.

El Equipo de Evaluación y Aprendizaje ha trabajado de cerca con los Delegados Internacionales para desarrollar la metodología y las herramientas para evaluar de mejor manera y entender la salud y retos de nuestras comunidades. Se ha lanzado un proceso de dos años para apoyar a los Representantes Internacionales y Responsables Nacionales de países "intermedios" para realizar evaluaciones formales a las comunidades.

Este trabajo de Evaluación y Aprendizaje impacta en nuestra cultura y estimula nuestra profesionalización. Se trata de un trabajo a largo plazo que debe continuar si queremos mejorar en nuestra toma de decisiones basados en un enfoque sustentado en evidencia. Por último, este trabajo aporta mayor credibilidad y legitimidad a nuestra organización, al mismo tiempo que brindamos un mejor servicio a nuestros miembros.



## Comunicación

**La razón de ser de la comunicación de El Arca Internacional es estar al servicio de nuestras comunidades y países, al aumentar la visibilidad de El Arca y resaltar el carácter universal de nuestra misión en diversos contextos en todo el mundo.**

Esta comunicación no sería posible sin la estrecha colaboración de los responsables de comunicación en toda la Federación. Nuestra presencia en redes sociales, los informes anuales de actividades, nuestros informes de impacto y la producción de videos son todos herramientas para nuestra comunicación tanto interna como externa, así como para apoyar nuestros esfuerzos de reclutamiento y recaudación de fondos. Para cada una de nuestras comunidades locales el resaltar su membresía a un movimiento internacional refuerza y da credibilidad a sus propios mensajes de comunicación.

Nuestra página web internacional fue transformada y se ha desarrollado la identidad visual de El Arca, que ahora se está implementando en la Federación. Junto con la identidad visual, también se inició el trabajo en lo que se conoce como "messaging" (mensajería); es decir, nuestra manera de hablar sobre El Arca, explicarla, presentarla. Este trabajo debe finalizarse teniendo en cuenta los mensajes contenidos en la nueva Carta y las lecciones sobre nuestra historia. Por supuesto que tendremos que aprender a relatar esta historia, sin olvidar que la historia de El Arca es la historia de cada uno de nosotros.

Estimulados por las limitaciones de la pandemia y del confinamiento, hemos desarrollado iniciativas para fomentar el contacto y aumentar la consciencia de nuestra realidad internacional: el Festival de la luz de El Arca que honra el Día de la familia de El Arca, el primer sábado de octubre; las "llamadas abiertas" varias veces al año para intercambiar noticias o recopilar reacciones sobre varios temas; y nuestra primera Asamblea de la Federación en línea.



## Afiliación

**Celebramos y acogemos nuevos proyectos, comunidades probatorias y confirmadas que se han unido a la Federación desde 2017:**

12 nuevas Comunidades confirmadas; 9 nuevas Comunidades probatorias; y 19 nuevos Proyectos. En otras palabras, ¡40 nuevos grupos en este Mandato!

También reconocemos que varias comunidades dejaron la Federación.

Tanto el proceso de dar la bienvenida a las comunidades miembro como el de desafiliación han generado conversaciones sobre lo que significa para una comunidad ser parte de El Arca y reconocer que existe una falta de comprensión compartida en relación con la rendición de cuentas y las expectativas mutuas sobre la pertenencia.

El Comité Internacional de Afiliación está desarrollando acciones para apoyar la acogida de proyectos y comunidades, así como tomándose el tiempo necesario para dialogar cuando se necesite durante el proceso. Se ha formado un Comité Regulador para apoyar los esfuerzos por mantenerse suficientemente alineados con lo que es esencial para nuestra pertenencia, en los países y comunidades, respetando la diversidad y adaptación cultural.

## Mejorando el apoyo

### **En 2018, evaluamos nuestro apoyo a comunidades solas.**

Uno de los resultados de esa evaluación fue la reestructuración del rol como Delegado Internacional para mejorar la supervisión y apoyo para los Representantes de la Federación, así como mejorar la coordinación y manejo de recursos para comunidades solas y algunos países. Los Delegados Internacionales han ayudado a fomentar una creciente colaboración entre Responsables Nacionales y Representantes Internacionales.

La pandemia impulsó la innovación en nuestro programa de formación. Las sesiones en línea nos han dado la oportunidad de llegar a más personas en toda la Federación, incluyendo a aquellos que en el pasado no pudieron participar en sesiones internacionales debido a problemas de visa, situación política, distancia o costo.

Nos volvimos a comprometer con la salvaguarda y hemos implementado un Código de Conducta, así como un marco de trabajo con estándares y objetivos comunes que deben cumplirse o superarse en todos los niveles de nuestra Federación. Nuestro trabajo en salvaguarda es un ejemplo importante de mantener valores y estándares comunes en toda la Federación, mientras se respeta la subsidiariedad y se hacen las adaptaciones a los contextos locales y culturales. El Grupo de trabajo en salvaguarda, conformado por miembros de varias partes de la Federación, continúa trabajando guiado por el principio imperante de la protección de toda persona. Sigue siendo un trabajo en progreso y la auditoría que se está llevando a cabo este año nos ayudará a continuar identificando áreas que necesiten mejora y apoyo.

## Financiamiento sostenible

### **En cualquier organización hay cuestiones de poder y dinero.**

La manera en la que compartimos y ejercemos la autoridad, las formas en las que recaudamos recursos y se distribuyen son temas de un debate necesario y sano.

El Arca Internacional cuenta con algunas reservas financieras y estamos en una situación más estable que hace seis años, pero esto no resuelve la necesidad a largo plazo de asegurar un financiamiento sostenible. En la recaudación de fondos, mucho del trabajo de El Arca Internacional es para el apoyo a los esfuerzos de procuración de fondos de países y comunidades, pero también para la combinar los esfuerzos de nuestros equipos alrededor del mundo y alejarnos de la lógica competitiva y acercarnos a una dinámica colaborativa. Desde 2022, contamos con un grupo internacional de recaudadores de fondos cuyo núcleo está conformado por recaudadores de los países confirmados y al que se están uniendo recaudadores de otros países. Aunque este grupo es reciente y sigue en desarrollo, su composición internacional expresa la motivación de hacer equipo, compartir buenas prácticas, descompartimentar nuestros espacios de procuración de fondos, para llevar a cabo iniciativas conjuntas.

Ha habido una madurez gradual en nuestro proceso de ayuda financiera. Hemos progresado de un sistema basado en el modelo de caridad hacia uno de mayor colaboración y empoderamiento. Si bien hay varios niveles de capacidad en cada una de nuestras comunidades, algunas de ellas en los contextos más desafiantes han progresado en la integración de la recaudación de fondos en la misión.

El objetivo no necesariamente es que las comunidades sean autosuficientes, sino que desarrollemos un sentido más fuerte de responsabilidad unos con otros y ayudar a cada comunidad a lograr mayor sostenibilidad.



## Constitución/gobernanza

**Una prioridad del siguiente mandato es aclarar las reglas de gobernanza y las líneas de autoridad. El informe de la Comisión de estudio abordó algunas de las cuestiones históricas sobre la autoridad que pueden contribuir con el trabajo en este tema.**

No nos sorprende que después de perder el referente simbólico que fue nuestro fundador, parte del pegamento que nos sostenía se desmoronó. También es un momento en el que el carisma de nuestra misión tiene la oportunidad de afirmarse si logramos reemplazar ese punto de referencia simbólica perdido por uno aún más profundo, el de nuestras prácticas y valores comunes que caracterizan nuestra identidad y misión. Eso es lo que esperamos ser capaces de hacer, sobre todo con la ayuda de nuestra nueva Carta.

La Constitución que fue aprobada por la Asamblea de la Federación en 2012 es un segundo instrumento al servicio de esta estructuración, ya que nombra los objetivos de la Federación, los principios que la gobiernan y ciertos métodos de gobernanza para alcanzarlos. Sin embargo, durante nuestros seis años en la responsabilidad, hemos encontrado que los detalles de la aplicación de esta constitución no se han desarrollado lo suficiente y que podría caer en interpretaciones contradictorias o no ser considerada como un documento de referencia significativo.

Existen distintos modelos de organización federal, cada uno con sus ventajas y desventajas. La mayoría de las cuestiones planteadas sobre la gobernanza son relevantes, pero necesitamos estar más familiarizados y respetar las disposiciones contenidas en la Constitución de 2012, aún si ello significa ajustarlas o aclararlas. De no hacerlo, no tendremos la estabilidad necesaria para eventualmente revisarlas y decidir juntos las reglas de gobernanza más acordes con la naturaleza profunda de nuestra misión.

Necesitamos una Carta y una Constitución que sean reconocidas y respetadas. No podemos reclamar una y descuidar la otra, pues generaríamos confusión en la manera de operar y eso afectaría a todas nuestras comunidades en el mundo.

Por primera vez en nuestra historia, no habrá sucesores inmediatamente después de nuestra partida. Si bien esta ausencia representa riesgos importantes, este periodo interino también puede aprovecharse para revisar la base de nuestras reglas comunes para asegurar que los siguientes responsables internacionales y sus equipos puedan satisfacer mejor las necesidades de la Federación.

En marzo, en Roma, compartimos con el liderazgo en la Federación los retos de esta situación sin precedente y trabajamos juntos para asegurar las condiciones para la transición.



# Conclusión

## Recientemente, un miembro del Consejo Internacional de Supervisión nos relató con gran emoción sobre su encuentro años atrás con la Comunidad de El Arca en Carrefour, Haití.

Su emoción provenía del contraste entre la precariedad misma del país, la realidad de la discapacidad vivida por los miembros de la comunidad y la alegría que atestiguó. Finalmente, es esa alegría la que sostiene nuestro compromiso con El Arca. Una alegría que no imaginamos y que no esperábamos y que es parte de la preciada contribución que podemos hacer al mundo al que pertenecemos. Aunque todos nos hemos visto afectados por lo que descubrimos de nuestro fundador y nuestra historia, esa alegría no se ha perdido.

La afiliación a la Federación es la elección libre de cada una de nuestras comunidades. Ya no es con referencia a la figura de nuestro fundador o a nuestra historia que dicha pertenencia se justifica, sino por el reconocimiento de una experiencia común, por prácticas y valores que son la base de esta pertenencia que se reconoce a sí misma orgánicamente conectada a otras en una especie de comunidad más amplia, una comunidad de destino.

Este mandato fue exigente, pero se queda como un privilegio en nuestras vidas haber sido llamados a esta misión en este momento de nuestra historia y haber servido a El Arca de la mejor manera que pudimos. Deseamos expresar nuestra gratitud al Equipo de Liderazgo, al Equipo de Apoyo y al Consejo de Supervisión por sus contribuciones al trabajo de este mandato y por responder a las exigencias imprevistas de la investigación y la pandemia con esmero y profundo compromiso. También agradecemos a cada uno de ustedes, miembros con y sin discapacidad, por estos años de cocreación y por haber tomado responsabilidad juntos en la misión.



**Stephan Posner**

Responsable Internacional



**Stacy Cates-Carney**

Vice-Responsable Internacional